



UNIVERSITY  
OF PAVIA



Department of  
Economics &  
Management

**ADDENDUM ALL'INTERNATIONAL FRAMEWORK  
COOPERATION AGREEMENT**

tra

L'UNIVERSITÀ di VAASA

e

**IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E  
AZIENDALI  
DELL'UNIVERSITÀ DI PAVIA**

La Scuola di Management dell'Università di Vaasa e il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia, considerando l'evoluzione degli insegnamenti universitari in Europa e la realizzazione di una laurea specialistica nelle rispettive istituzioni, concordano sul seguente addendum.

Il principale obiettivo di questo addendum è la implementazione di un programma di Doppia Laurea basato sul reciproco riconoscimento dei corsi e degli esami per il conseguimento di un titolo di studi, di secondo livello, riconosciuto negli stati partecipanti al programma.

Le due istituzioni

**STABILISCONO CHE**

**Art. 1 – Titoli attribuibili**

Il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia (*di seguito DEM*) e la Scuola di Management dell'Università di Vaasa (*di seguito Vaasa*) conferiranno il titolo di *Master of Science* agli studenti partecipanti al programma descritto nei seguenti articoli, nel campo di studi svolti:

- per il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia, Laurea Magistrale in *International Business and Entrepreneurship* (*di seguito MIBE*), curriculum:
  - o Digital Management or
  - o Sustainable Management;
- per la Scuola di Management dell'Università di Vaasa, il *Master in Strategic Business Development* per ottenere il *M.Sc. in Economics and Business Administration*.

**Art. 2 Quadro giuridico**

Le istituzioni partner sono autorizzate a rilasciare doppi titoli nel quadro di un accordo di cooperazione internazionale.

La seguente cornice legale finlandese inquadra l'attuazione dell'accordo quadro di cooperazione internazionale per il rilascio delle Doppie Lauree:

- Statuto delle università in Finlandia n. 558/2009;
- Il decreto governativo sui titoli delle Università, n. 794/2004.



University of Vaasa  
FINLAND

**ADDENDUM TO THE INTERNATIONAL**

**FRAMEWORK**

**COOPERATION AGREEMENT**

between

**UNIVERSITY OF VAASA**

and

**DEPARTMENT OF ECONOMICS AND  
MANAGEMENT OF THE  
UNIVERSITY OF PAVIA**

The School of Management of the University of Vaasa and the Department of Economics and Management of the University of Pavia, considering the evolution of university teaching in Europe and the implementation of a Bachelor's degree in their respective institutions, agree on the following addendum.

The main objective of this addendum is the implementation of a Double Degree program based on the mutual recognition of courses and exams for the achievement of a degree, second level, recognized in the states participating in the program.

The two institutions

**ESTABLISH THAT:**

**Art. 1 - Qualifications**

The Department of Economic and Management of the University of Pavia (*hereafter DEM*) and the School of Management (*hereafter Vaasa*) of the University of Vaasa will confer the title of *Master of Science* to the students participating in the program described in the following Articles, in the field of their studies:

- for the Department of Economic and Business Sciences of the University of Pavia, *Master's degree in International Business and Entrepreneurship* (*hereinafter MIBE*), curriculum:
  - o Digital Management or
  - o Sustainable Management;
- for the School of Management of the University of Vaasa, the *Master's Programme in Strategic Business Development* to obtain the *M.Sc. in Economics and Business Administration*.

**Art. 2 Legal framework**

Partner institutions are authorized to award Double Degrees under an international cooperation agreement.

The following Finland legal framework frames the implementation of the framework agreement on international cooperation for the awarding of Double Degrees:

- Universities Act 558/2009;
- Government Decree on University Degrees 794/2004.



UNIVERSITY  
OF PAVIA



Department of  
Economics &  
Management

La seguente cornice legale italiana inquadra l'attuazione dell'accordo quadro di cooperazione internazionale per il rilascio delle doppie lauree:

- Art. 3, c. 10 DM 270/2004, che prevede che le università italiane possano rilasciare diplomi / lauree in collaborazione con università straniere;
- Art. 15 Regolamento didattico di Ateneo per corsi di studio;
- Art. 20 c. 2 lett. I Statuto dell'Università degli Studi di Pavia;
- Art. 9 Regolamento didattico del corso di studio MIBE (art 12 - DM 22 Ottobre 2004 n 270);

### **Art. 2 – Comitato direttivo**

I partner, in stretta collaborazione, assicurano il monitoraggio del programma DD.

Un comitato direttivo assicura e garantisce la qualità del percorso di studi. Il comitato è composto da un consulente accademico e un coordinatore amministrativo di ciascuna delle due università partner. Questi rappresentanti garantiscono il rispetto degli standard accademici della propria università nel quadro dell'attuazione del programma. Essi sono completamente in grado di rappresentare il programma per i partner esterni e per coordinare l'attuazione di un programma di studi coerente. Essi sono anche responsabili per il tutoraggio degli studenti, nonché per tutte le questioni relative all'ammissione nel curriculum.

Ogni partner è tenuto a nominare un consulente accademico per il programma:

Università di Vaasa  Consulente accademico di Strategic Business Development Programme Jukka Partanen; Wolffintie 34, 65200 Vaasa - jukka.partanen@uwasa.fi	Università di Pavia  Consulente accademico del DE&M Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali Birgit Hagen Via S. Felice al Monastero, 5 27100 Pavia Italia <a href="mailto:birgit.hagen@unipv.it">birgit.hagen@unipv.it</a>
Coordinatore amministrativo della Schoool of Management Wolffintie 34, 65200 Vaasa – <a href="mailto:anne.ahlqvist@uwasa.fi">anne.ahlqvist@uwasa.fi</a>	Coordinatore amministrativo di DE&M Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali Federico Franceschini Via S. Felice al Monastero, 5 27100 Pavia Italia <a href="mailto:double-degree.dem@unipv.it">double-degree.dem@unipv.it</a>

Il team pedagogico è composto da docenti o ricercatori che partecipano al programma di studio comune in entrambe le università e da un coordinatore amministrativo che coadiuva i docenti.

### **Art. 3 – Livello di competenza linguistica**

Presso entrambe le università, il livello di competenza linguistica, nel quadro di questo programma, corrisponde al livello B2 di inglese come descritto nella



University of Vaasa  
FINLAND

The following Italian legal framework frames the implementation of the framework agreement on international cooperation for the awarding of Double Degrees:

- Art. 3, c. 10 DM 270/2004, which provides that Italian universities may award diplomas / degrees in collaboration with foreign universities;
- Art. 15 University Academic Regulations for courses of study;
- Art. 20 c. 2 lett. I of the Statute of University of Pavia;
- Art. 9 of MIBE course Academic Regulation (art. 12 - D.M. 22 October 2004 n. 270);

### **Art. 3 – Steering committee**

The partners, working closely together, ensure the monitoring of the DD program.

A steering committee ensures and guarantees the quality of the curriculum. The committee consists of an academic advisor and an administrative coordinator from each of the two partner universities. These representatives ensure that their university's academic standards are met in the implementation of the program. They are fully capable of representing the program to external partners and to coordinate the implementation of a coherent curriculum. They are also responsible for mentoring students as well as for all admission issues in the curriculum.

Each partner is required to appoint an academic advisor for the program:

University of Vaasa  Academic advisor of Strategic Business Development Programme Jukka Partanen; Wolffintie 34, 65200 Vaasa - <a href="mailto:jukka.partanen@uwasa.fi">jukka.partanen@uwasa.fi</a>	University of Pavia  Academic advisor of DE&M Dept. of Economics & Management Birgit Hagen Via S. Felice al Monastero, 5 27100 Pavia Italy <a href="mailto:birgit.hagen@unipv.it">birgit.hagen@unipv.it</a>
Administrative coordinator of Schoool of Management Wolffintie 34, 65200 Vaasa – <a href="mailto:anne.ahlqvist@uwasa.fi">anne.ahlqvist@uwasa.fi</a>	Administrative Coordinator of DE&M Dept. of Economics and Management Federico Franceschini Via S. Felice al Monastero, 5 27100 Pavia Italy <a href="mailto:double-degree.dem@unipv.it">double-degree.dem@unipv.it</a>

The pedagogical team consists of faculty or researchers who participate in the joint curriculum at both universities and an administrative coordinator who assists those faculty members.

### **Art. 3 - Level of language proficiency**

At both universities, the level of language proficiency, within the framework of this program, corresponds to



sezione "Portfolio europeo delle lingue" del Consiglio d'Europa.

Le competenze linguistiche devono essere certificate da una certificazione internazionale (TOEFL, FCE, BEC, IELTS e simili) ed entrambe le università garantiranno che i candidati abbiano le competenze linguistiche richieste.

#### **Art. 4 – Procedure di selezione**

I candidati sono selezionati dalla propria università in base a criteri accademici e motivazionali.

I risultati della fase di selezione saranno trasferiti dall'Università di partenza all'Università ospitante, al più tardi alla fine del maggio precedente l'inizio dell'anno accademico della mobilità e ogni cartella contiene:

- CV dello studente;
- copia autenticata del diploma di laurea;
- modulo di domanda compilato;
- certificazione del livello di competenza linguistica;
- lettera di nomina per il programma DD dall'università di provenienza.

L'università ospitante prenderà la decisione finale sull'ammissione dei candidati selezionati.

Un massimo di 6 (sei) studenti per anno accademico e per università potrà partecipare al programma di DD.

#### **Art. 5 – Requisiti didattici dello studente**

La cooperazione durante il secondo ciclo si basa sul riconoscimento reciproco del primo ciclo di studi universitari. Solo gli studenti con un diploma di laurea triennale (180 CFU) con almeno 60 CFU nei corsi sulla gestione e / o economia sono ammessi a partecipare al programma di doppia laurea. L'accettazione di studenti di entrambe le Università partner per partecipare al programma di doppia laurea è subordinata alle seguenti condizioni:

- possoessi di un diploma di laurea con almeno 60 CFU nei corsi di economia e / o gestione;
- adeguata conoscenza della lingua inglese.

#### **Art. 6 – Servizi agli studenti**

Nel momento in cui si iscriveranno presso L'Università di Vaasa, gli studenti avranno a disposizione carta degli studenti.

Essi potranno richiedere anche la "UNIPASS card" quando si immatricoleranno all'Università di Pavia, per viaggiare sulla linea di trasporti.

#### **Art. 7 – Obblighi dello studente**

Gli studenti dovranno pagare l'immatricolazione e le tasse di iscrizione solo presso la propria Università.

Gli studenti iscritti a questo programma di studio dovranno avere la copertura assicurativa richiesta, secondo le regole delle università partner.

Gli studenti sono tenuti a pagare le eventuali tasse dell'Unione degli Studenti.

#### **Art. 8 – Programma di Doppia Laurea**

level B2 of English as described in the "European Language Portfolio" section of the Council of Europe.

Language proficiency must be certified by an international certification (TOEFL, FCE, BEC, IELTS and similar) and both universities will ensure that applicants have the required language skills.

#### **Art. 4 – Selection procedures**

Applicants are selected by their university based on academic and motivational criteria.

The results of the selection phase will be transferred from the sending university to the host university no later than the end of May prior to the start of the academic year of the mobility and each folder contains:

- Student's CV;
- Certified copy of the degree diploma;
- completed application form;
- certification of language proficiency level;
- letter of nomination for the DD program from the home university.

The host university will make the final decision on the admission of selected applicants.

A maximum of 6 (six) students per academic year and per university will be eligible to participate in the DD program.

#### **Art. 5 – Student's educational requirements**

Cooperation during the second cycle is based on mutual recognition of the first cycle of undergraduate studies. Only students with a bachelor's degree (180 CFU) with at least 60 CFU in courses on management and/or economics are eligible to participate in the dual degree program. Acceptance of students from both partner universities to participate in the dual degree program is subject to the following conditions:

- possession of a bachelor's degree with at least 60 CFU in courses on economics and/or management;
- adequate knowledge of the English language.

#### **Art. 6 – Student' services**

When registering at University of Vaasa, students will be provided with a student card.

They will also be able to apply for the "UNIPASS card" when they matriculate at the University of Pavia, to travel on the transportation line.

#### **Art. 7 – Student's obligations**

Students will be required to pay matriculation and tuition fees only at their own university.

Students enrolled in this program of study must have the required insurance coverage, according to the rules of the partner universities.



Il Programma di Doppia Laurea copre un periodo di due anni nei quali saranno conseguiti 120 CFU.

Per soddisfare i requisiti richiesti dal piano di studi dell'Università degli Studi di Pavia gli studenti partecipanti al Programma di Doppia Laurea devono acquisire, nell'arco dei due anni il numero di crediti previsto per il piano di studi dell'anno di riferimento, per le aree di studio sotto indicate:

- area economica;
- area aziendale;
- area statistico/matematica;
- area giuridica.

Per soddisfare i requisiti richiesti dal piano di studi dell'Università di Vaasa gli studenti partecipanti al Programma di Doppia Laurea devono acquisire, nell'arco dei due anni

- Area aziendale.

Lo studente può soddisfare i precedenti vincoli con esami sostenuti presso la sua Università oppure presso quella ospitante.

**Art. 9a – Studenti di Vaasa che effettuano la propria mobilità verso Pavia:**

completeranno in Pavia l'intero secondo anno (semestre 3 e 4) del master per ottenere il MIBE - Sustainable Management track.

Questi studenti frequenteranno il primo del programma presso l'Università di provenienza e si iscriveranno al secondo anno al Master MIBE - Sustainable Management curriculum, secondo le regole che si applicano agli studenti dell'Università of Pavia. In seguito all'ammissione, l'Università degli Studi di Pavia riconoscerà gli esami che gli studenti hanno superato nella Università di origine, in accordo con il piano di studi definito dal comitato direttivo, di cui all'art. 2.

Per iscriversi al secondo anno presso l'Università di Pavia, gli studenti dovranno certificare di aver acquisito i 60 crediti corrispondenti al 1° anno del programma di studi.

In casi eccezionali, approvati dai consulenti accademici di ambo le istituzioni, gli studenti che non hanno acquisito i 60 ECTS previsti, potranno essere autorizzati a continuare ed essere registrati all'Università ospitante. Il numero di crediti fallito non può essere superiore a 15 ECTS. Per ottenere il titolo, questi crediti dovranno essere obbligatoriamente acquisiti dagli studenti per acquisire il totale dei 120 ECTS che compongono il programma.

È responsabilità del coordinatore amministrativo di Vaasa, inviare al coordinatore amministrativo di Pavia, un certificato di esami sostenuti presso L'Università di Vaasa, che dovrebbe contenere almeno le seguenti informazioni:

- nome dello studente;
- data e luogo di nascita;
- istituzione di provenienza;
- master straniero al quale è iscritto;

Students are required to pay possible Student Union fees.

**Art. 8 – Double Degree Program**

The Double Degree Program covers a period of two years in which 120 CFU will be earned.

In order to comply with the curriculum requirements of the University of Pavia, students participating in the Double Degree Program must acquire, over the course of two years, the number of credits required for the relevant year's curriculum about the areas of study listed below:

- economic area;
- Business area;
- Statistical/mathematical area;
- legal area.

In order to comply with the curriculum requirements of the University of Vaasa students participating in the Double Degree Program must acquire, over the course of the two years

- - Business area.

The student may satisfy the preceding constraints with examinations taken at his/her university or at the host university.

**Art. 9a – Students of Vaasa who make their mobility to Pavia:**

will complete the entire second year (semesters 3 and 4) of the master's program in Pavia in order to obtain the MIBE - Sustainable Management track Master's degree.

These students will attend the first of the program at their home university and enroll in the second year of the MIBE - Sustainable Management track Master's program, according to the rules that apply to students at the University of Pavia. Following admission, the University of Pavia will recognize the exams that students have passed at their home University, in accordance with the study plan defined by the Steering Committee, as per art. 2.

To enroll in the second year at the University of Pavia, students must certify that they have acquired the 60 credits corresponding to the first year of the curriculum. In exceptional cases, approved by the academic advisors of both institutions, students who have not acquired the required 60 ECTS may be allowed to continue and be registered at the host university. The number of credits failed may not exceed 15 ECTS. In order to obtain the degree, these credits must be compulsorily acquired by students to acquire the total of 120 ECTS that make up the program.

It is the responsibility of the administrative coordinator of Vaasa to send to the administrative coordinator of Pavia, a certificate of exams taken at University of Vaasa, which should contain at least the following information:



UNIVERSITY  
OF PAVIA



Department of  
Economics &  
Management



University of Vaasa  
FINLAND

- esami superati;
- voti;
- numero di CFU acquisiti;
- sistema di conversione voti adottata.

Durante il secondo anno gli studenti di Vaasa a Pavia dovranno conseguire le seguenti attività didattiche:

CFU da acquisire	Dettaglio delle attività didattiche
60 CFU	Corsi/tirocinio: 36 CFU
	Tesi di laurea: 24 CFU

Il piano di studi che lo studente preparerà deve garantire la conformità con i requisiti di cui all'art. 8, tenendo conto dei corsi già superati presso l'Università di provenienza.

#### **Art. 9b – Studenti di Pavia che effettueranno la propria mobilità presso l'Università di Vaasa:**

completeranno in Pavia l'intero secondo anno (semestre 3 e 4) del Master per ottenere il titolo presso l'Università di Pavia.

Questi studenti frequenteranno il primo anno del programma presso l'Università di Pavia e si iscriveranno al secondo anno al *Master in Strategic Business Development*, secondo le regole che si applicano agli studenti dell'Università di Vaasa. In seguito all'ammissione, l'Università di Vaasa riconoscerà gli esami che gli studenti hanno superato nella Università di origine, in accordo con il piano di studi definito dal comitato direttivo (v. art. 2).

Per iscriversi al secondo anno presso l'Università di Vaasa, gli studenti dovranno certificare di aver acquisito i 60 crediti corrispondenti al 1° anno del programma di studi. È responsabilità del coordinatore amministrativo di Pavia, inviare al coordinatore amministrativo di Vaasa, un certificato di esami sostenuti presso l'Università di Pavia che dovrebbe contenere almeno le seguenti informazioni:

- nome dello studente;
- data e luogo di nascita;
- istituzione di provenienza;
- master straniero al quale è iscritto;
- esami superati;
- voti;
- numero di CFU acquisiti;
- sistema di conversione voti adottata.

Durante il secondo anno gli studenti di Pavia a Vaasa dovranno conseguire le seguenti attività didattiche:

CFU da acquisire	Dettaglio delle attività didattiche
63-65 CFU	Corsi Magistrali: 28/30 CFU
	Lingua straniera: 5 CFU
	Tesi di laurea: 30 CFU

- student's name;
- date and place of birth;
- home institution;
- foreign master's degree enrolled in;
- exams passed;
- grades;
- number of CFU acquired;
- grade conversion system adopted.

During the second year students of Vaasa in Pavia will have to achieve the following didactic activities:

ECTS required	Details of educational activities
60 ECTS	Courses/internship: 36 ECTS Master thesis: 24 ECTS

The plan of studies that the student will prepare must ensure compliance with the requirements of art. 8, taking into account the courses already passed at the home university.

#### **Art. 9b – Students of Pavia who make their mobility to University of Vaasa:**

will complete the entire second year (semesters 3 and 4) of the Master's program at Pavia to obtain the degree at University of Pavia.

These students will attend the first year of the program at the University of Pavia and enroll in the second year of the Master's program *Master in Strategic Business Development*, according to the rules that apply to students at the University of Vaasa. Following admission, the University of Vaasa will recognize the exams that students have passed at their home university, in accordance with the study plan defined by the steering committee (see art. 2).

In order to enroll in the second year at University of Vaasa students must certify that they have acquired the 60 credits corresponding to the 1st year of the program of studies. It is the responsibility of the administrative coordinator of Pavia, to send to the administrative coordinator of Vaasa, a certificate of exams taken at the University of Pavia that should contain at least the following information:

- student's name;
- date and place of birth;
- institution of origin;
- foreign master's degree enrolled in;
- exams passed;
- grades;
- number of CFU acquired;
- grade conversion system adopted.

During the second year, Pavia students at Vaasa will be required to complete the following coursework:



#### **Art. 10 – Tesi di Laurea**

Gli studenti partecipanti compileranno la tesi di laurea in Inglese presso l'Università di Vaasa o presso l'Università di Pavia, sotto la supervisione di un relatore per entrambe le istituzioni partner. La tesi dovrà essere discussa a Pavia.

La tesi di laurea redatta presso l'università ospitante potrà essere più o meno estesa rispetto a quella redatta presso l'università di provenienza, e viceversa, in ottemperanza delle regole di ciascuna università e in accordo tra i comitati direttivi delle due università.

Il relatore straniero dovrà inviare al coordinatore amministrativo dell'università di provenienza un rapporto di valutazione, rispettando le scadenze dell'università di provenienza.

Lo studente, qualora la desiderasse, potrà ottenere il rilascio della pergamena del titolo di studio Italiano, facendone richiesta alla segreteria studenti e pagando la relativa tassa.

#### **Art. 11 – Abbandono del Programma**

Nel caso in cui uno studente decida di dimettersi dal programma Doppia Laurea, può chiedere di trasferire alla Università di provenienza i crediti ottenuti presso l'Università ospitante. Il sistema di votazione di riferimento sarà l'ECTS qualora non siano state predisposte tra le due Università tabelle di conversione dei voti che facciano riferimento ai rispettivi sistemi di votazione nazionale.

#### **Art. 12 – Obblighi delle parti**

Obblighi da parte di entrambi i partner nei confronti degli studenti di seguito riepilogate:

##### **Università di provenienza:**

- reclutare, selezionare e preparare gli studenti che partecipano al programma in base alle condizioni di cui all'articolo 4;
- garantire che gli studenti soddisfino i requisiti per l'ammissione di cui all'articolo 5;
- trasmettere le domande dei candidati selezionati secondo la procedura di cui all'articolo 4;
- iscrivere i candidati presso l'università di appartenenza per il periodo del programma di scambio;
- garantire che gli studenti abbiano stipulato le polizze assicurative richieste (salute, responsabilità civile).

Obblighi da parte di entrambi i partner nei confronti degli studenti, di seguito riepilogate

##### **Università ospitante:**

- informare gli studenti ammessi in merito alla procedura di domanda di visto;
- esonerare gli studenti in arrivo da tutte le spese di iscrizione;
- ospitare e orientare gli studenti in scambio;



ECTS required	Details of educational activities
	Courses: 28/30 ECTS
63-65 ECTS	Language course: 5 ECTS
	Master thesis: 30 ECTS

#### **Art. 10. – Master thesis**

Participating students will complete the thesis in English at the University of Vaasa or at the University of Pavia, under the supervision of a supervisor for both partner institutions. The thesis must be discussed in Pavia.

The thesis written at the host university may be more or less extensive than the thesis written at the home university, and vice versa, in accordance with the rules of each university and in accordance between the steering committees of the two universities.

The foreign supervisor should send an evaluation report to the administrative coordinator of the home university, meeting the deadlines of the home university.

The student, should he/she wish to do so, can obtain the issue of the parchment of the Italian qualification by making a request to the student secretariat and paying the relative fee.

#### **Art. 11 – Withdraw from the Program**

If a student decides to resign from the Double Degree program, he/she can ask to transfer the credits obtained at the host university to his/her home university. The grading system of reference will be the ECTS if tables for the conversion of grades have not been prepared between the two universities that refer to their respective national grading systems.

#### **Art. 12 – Obligations of participants**

Obligations on the part of both partners to the students summarized below:

##### **Home University:**

- recruit, select, and prepare students participating in the program in accordance with the conditions set forth in Article 4;
- ensure that students meet the admission requirements set forth in Article 5;
- forward the applications of the selected candidates according to the procedure set forth in Article 4;
- enroll applicants at their home university for the period of the exchange program;
- ensure that students have taken out the required insurance policies (health, liability).

Obligations of both partners towards the students, summarized below

##### **Host University:**



UNIVERSITY  
OF PAVIA



Department of  
Economics &  
Management

- d. aiutare gli studenti di scambio trovare un alloggio;
- e. offrire una guida allo studio per gli studenti;
- f. trasmettere un certificato di voti dello studente ospitato secondo la procedura di cui agli artt. 9a e 9b.

Obblighi da parte degli **studenti** che partecipano al programma di scambio:

- a. ottenere un visto, se necessario;
- b. pagare le tasse di iscrizione alla propria Università prima dell'inizio del periodo di scambio;
- c. Rispettare le norme ei regolamenti dell'Università ospitante;
- d. Pagare per vitto e alloggio durante il periodo di scambio;
- e. Avere la copertura assicurativa obbligatoria, pagare eventuali spese mediche e fornire la prova di avere assicurazione di responsabilità civile.

#### **Art. 13 – Utilizzo del marchio**

I partners si impegnano a utilizzare il proprio nome e logo su tutto il materiale promozionale, sulle pubblicazioni relative al programma e sugli altri documenti inerenti al programma.

#### **Art. 14 – Impegno per gli obiettivi**

Ogni Università dovrà impegnarsi per il raggiungimento degli obiettivi del programma internazionale qui sopra esposto. Entrambe le istituzioni devono cooperare per assicurare i mezzi comunitari, nazionali, regionali e locali necessari alla mobilità degli studenti e dei membri dello staff.

#### **Art. 14 – Durata dell'accordo**

Questo accordo è effettivo dal momento della sottoscrizione ed è valido per un periodo di 5 (cinque) anni accademici, partendo dall'anno accademico 2022/2023. L'accordo può essere modificato o concluso da una delle due parti, inviando adeguata informazione tramite lettera scritta di intenti almeno 6 (sei) mesi prima.



University of Vaasa  
FINLAND

- a. inform admitted students about the visa application process;
- b. exempt incoming students from all application fees;
- c. host and orient exchange students;
- d. help exchange students find housing;
- e. offer a study guide for students;
- f. transmit a transcript of the hosted student's grades in accordance with the procedure in Articles 9a and 9b.

Obligations on the part of **students** participating in the exchange program:

- a. obtain a visa, if required;
- b. pay tuition fees to their University prior to the start of the exchange period;
- c. Comply with the rules and regulations of the host university;
- d. Pay for room and board during the exchange period;
- e. Have mandatory insurance coverage, pay for any medical expenses, and provide proof of having liability insurance.

#### **Art. 13 – Use of trademark**

Partners agree to use their name and logo on all promotional materials, program-related publications, and other program-related documents.

#### **Art. 15 – Commitment to the goals**

Each University must be committed to the goals of the international program set forth above. Both institutions must cooperate to secure the community, national, regional, and local resources necessary for the mobility of students and staff members.

#### **Art. 14 – Term of the agreement**

This agreement is effective upon signing and is valid for a period of 5 (five) academic years, beginning with the academic year 2022/2023. The agreement may be modified or terminated by either party by sending appropriate information by written letter of intent at least six (6) months in advance.



UNIVERSITY  
OF PAVIA



Department of  
Economics &  
Management



University of Vaasa  
FINLAND

Prof. Dr. Adam Smale

Preside della School of Management

Country Finland

Date 9.11.2022



Prof. Dr. Adam Smale

Dean of School of Management

Country Finland

Date 9.11.2022



Prof. Eduardo Rossi

Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche e  
Aziendali

Università degli Studi di Pavia - ITALY

Pavia, li 22 NOV 2022



Prof. Francesco Svelto

Rector of University of Pavia - ITALY

Pavia, date

20/01/23

Prof. Eduardo Rossi

Head of Department of Economics & Management

University of Pavia - ITALY

Pavia, date 22 NOV 2022



Prof. Francesco Svelto

Rector of University of Pavia - ITALY

Pavia, date

20/01/23

Students from Pavia coming to Vaasa			
1 <sup>st</sup> year Pavia University	Autumn		
	Course	ECTS	
	Big Data Analysis	9	
	Firm Valuation and Capital Markets Instruments	9	
	Innovation and Technology Law	6	Mandatory
	Trasformative Innovation	9	
	Total ECTS	33	
	Spring		
	Economics of Emerging Economies	9	
	Information Systems for Managers	9	Mandatory
2 <sup>nd</sup> year Vaasa University	Choose one within the following:		
	Applied Project Management and Agile Methods	6	
	Consultancy & Soft Skills	6	Mandatory (one of)
	Choose one within the following:		
	Coding and Database Management	6	
	Managing Research for Business	6	Mandatory (one of)
	Total ECTS	30	
	Autumn		
	Course	ECTS	
	Research Methodologies	5	
	Writing Academic English 1	5	
	Searching for Scientific Information	1	
	Research Update in Strategic Management	5	
	International Strategic Management	5	
	Spring		
	Strategy work	7	
	Master's thesis	30	
	Total ECTS	58	
	Choose one within the following:		
	Project Management	5	Autumn
	Managing Business Networks	7	
	Internship	7	During summer
	Total ECTS	63-65	

**ANNEX 1**
**Double Degree Programme Structure / Master's Degree Programme:**
**Digital Management track (Pavia) and Strategic Business Development (Vaasa)**

Students from Vaasa coming to Pavia		
1 <sup>st</sup> year Vaasa University	Autumn	
	<b>Course</b>	<b>ECTS</b>
	Sustainability and Business Ethics	2
	Research Update in Strategic Management	5
	Managing Business Networks	7
	International Strategic Management	5
	Writing Academic English 1	5
	Searching for Scientific Information	1
	Finnish a Foreign language I / Foreign Language Studies	5
	Total ECTS	30
Spring		
2 <sup>nd</sup> year Pavia University	Research Methodologies	5
	Searching for Scientific Information 2	1
	Strategy Work	7
	Service Business Development	5
	Developing Business Models	5
	Business Development in Practice (Capstone)	7
	Total ECTS	30
	Autumn/Spring	
	<b>Course</b>	<b>ECTS</b>
	Innovation and Technology Law – S1	6
	Italian language for foreign students – S2	3
	Economics of Emerging Economies	9
	<b>Thesis</b>	<b>24</b>
	Total ECTS	42
Optional choices – min. 18		
2 <sup>nd</sup> year Pavia University	Big Data Analysis	9
	Firm Valuation and Capital Markets Instruments	9
	Trasformative Innovation	9
	Information System for Managers	9
	<b>Choose one within the following:</b>	
	Applied Project Management and Agile Methods	6
	Consultancy & Soft Skills	6
	Coding and Database Management	6
	Managing Research for Business	6
	Corporate Finance	6
	Economics of Innovation and Industrial Dynamics	6
	Business analytics with excel	3
	Behavior Design for Strategic Management	6
	Digital Marketing and Crypto Strategies	6
	Internship	6
		<b>Spring</b>
		<b>Autumn</b>
		<b>Spring</b>
		<b>Autumn</b>
		<b>Spring</b>



UNIVERSITY  
OF PAVIA



Department of  
Economics &  
Management



University of Vaasa  
FINLAND

### Students from Pavia coming to Vaasa

Autumn		
	Course	ECTS
1 <sup>st</sup> year Pavia University	Financial Markets and Sustainability	6
	Performance Management of ESG Practices	9
	Sustainability Reporting, Governance and Ethics	9
	Sustainable Development Law	6
	Total ECTS	30
Spring		
	Energy and Environmental Economics	9
	Innovability and Circular Entrepreneurship	6
	Sustainable Corporate Finance and ESG Metrics	9
<b>Choose one within the following:</b>		
	Coding and Database Management	6
	Managing Research for Business	6
	Total ECTS	30
Autumn		
	Course	ECTS
2 <sup>nd</sup> year Vaasa University	Research Methodologies	5
	Writing Academi English 1	5
	Searching for Scientific Information	1
	Research Update in Strategic Management	5
	International Strategic Management	5
Spring		
	Strategy work	7
	Master's thesis	30
		Total ECTS
		58
<b>Choose one within the following:</b>		
	Project Management	5
	Managing Business Networks	7
	Internship	7
		Total ECTS
		63/65
		Autumn During summer

## ANNEX 2

### Double Degree Programme Structure / Master's Degree Programme:

#### Sustainable Management track (Pavia) and Strategic Business Development (Vaasa)

Students from Vaasa coming to Pavia		
1 <sup>st</sup> year Vaasa University	Autumn	
	<b>Course</b>	<b>ECTS</b>
	Sustainability and Business Ethics	2
	Research Update in Strategic Management	5
	Managing Business Networks	7
	International Strategic Management	5
	Writing Academic English 1	5
	Searching for Scientific Information	1
	Finnish a Foreign language I / Foreign Language Studies	5
	Total ECTS	30
Spring		
	Research Methodologies	5
	Searching for Scientific Information 2	1
	Strategy Work	7
	Service Business Development	5
	Developing Business Models	5
	Business Development in Practice (Capstone)	7
	Total ECTS	30
	Autumn/Spring	
	<b>Course</b>	<b>ECTS</b>
2 <sup>nd</sup> year Pavia University	Sustainable Development Law – S1	6
	Italian language for foreign students – S2	3
	<b>Choose one within the following:</b>	
	Energy and Environmental Economics	9
	International Economics and Policy	6
	<b>Thesis</b>	<b>24</b>
	Total ECTS	39 or 42
	<b>Optional choices – min. 18 or 21 ECTS</b>	
	Financial Markets and Sustainability	6
	Performance Management of ESG Practices	9
	Sustainability Reporting, Governance and Ethics	9
	Innovability and Circular Entrepreneurship	6
	Sustainable Corporate Finance and ESG Metrics	9
	Coding and Database Management	6
	Managing Research for Business	6
	Innovation Management	9
	Behavior Design for Strategic Management	6
	Global Value Chain (GVC) and Sustainability	6
	Healthcare Management	6
	Business analytics with excel	3
	Internship	6